

JURA CONSULTORIA EMPRESARIAL

Marcos Antonio JURAZEKY¹

Rafael de Freitas SANTOS²

Marcus Ayrtton Rocha de LIMA³

“Jura consultoria empresarial” é fruto de um trabalho desenvolvido na disciplina de Formação de Custos e Precificação, no qual os alunos foram instigados à captar uma empresa do comércio varejista local para a execução de uma Consultoria em Formação de Preços para um produto determinado. É sábio que o conhecimento não pode apenas reproduzir conceitos, sendo preciso aplica-los em diferentes contextos. Neste diapasão, buscamos, por meio do levantamento e análise da empresa, bem como dos conhecimentos sobre a formação de preços a fim de elaborar um relatório de consultoria, aplicando os conceitos estudados em uma atividade prática. A empresa pesquisada está localizada na cidade de Presidente Prudente – SP, atua no ramo farmacêutico a mais de 20 anos, tendo como regime sub. Tributária, com carga de aproximadamente 9%. Sua visão, missão e valores são pautados em: visão: continuar crescendo buscando ser a maior drogaria da cidade e da região; missão: Garantir sempre o atendimento ao cliente de maneira transparente e fiel, oferecendo produtos e serviços de qualidade; valores: Garantir a qualidade de vida da população, proporcionando Assistência Farmacêutica em todo o seu âmbito e, assim, gerar bem estar e satisfação por parte de nossos clientes. Além disso, valorizar e sempre incentivar nossos colaboradores, Clientes e Fornecedores, prezando por satisfação e motivação somado ao desempenho profissional. O Ponto de Equilíbrio pode ser analisado sobre três aspectos: Ponto de Equilíbrio Contábil (PEC), Ponto de Equilíbrio Econômico (PEE) e Ponto de Equilíbrio Financeiro (PEF). É o ponto em que o lucro da empresa é zero, ou seja, é o ponto em que a empresa, iguala sua receita total com os custos e despesas totais. O estudo do ponto de equilíbrio pode ser realizado antes, durante e após um período de atividades da empresa. Antes, com o fim de prever o desempenho da empresa num período. Durante, para acompanhar o desempenho e possibilitar corrigir possíveis falhas. Depois, para acompanhar o desempenho obtido com o que havia sido planejado, servindo de importante subsídio para a elaboração de um planejamento futuro.

Palavras-chave: Consultoria Empresarial. Formação de Custos. Precificação. Ponto de Equilíbrio. Ramo Farmacêutico.

¹ Discente do curso de Gestão Financeira do Centro Universitário Antônio Eufrásio de Toledo de Presidente Prudente. e-mail: jurazekymarcos@gmail.com

² Discente do curso de Gestão Financeira do Centro Universitário Antônio Eufrásio de Toledo de Presidente Prudente. e-mail:raafaelfreitas94@gmail.com

³ Docente do curso de Gestão Financeira do Centro Universitário Antônio Eufrásio de Toledo de Presidente Prudente. e-mail:marcus@hollosbdm.com.br Orientador do trabalho.